

31.12.2025 Tarihli Faaliyet Raporu



İçindekiler

1. YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	1
2. GENEL BİLGİLER	3
2.1. Giriş.....	3
2.2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri	4
2.3. Bağımsızlık Beyanı	6
2.4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri.....	7
2.5. Yönetim Kurulu Üyeliklerindeki ve Denetçilerdeki Değişiklikler.....	8
2.6. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar.....	8
2.7. Personel Sayısı.....	8
2.8. Şirketimizin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	8
2.9. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi.....	8
2.10. Komitelerin Faaliyetleri ile İlgili İhtiyaç Duydukları Danışmanlık Hizmetleri ile İlgili Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Herhangi Bir İlişkinin Olup Olmadığı Hususundaki Bilgi Faaliyet Raporunda Açıklanma Hakkında Bilgi.....	8
2.11. Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları Hakkında Yıllık Faaliyet Raporunda Açıklama Bilgi.....	8
2.12. Denetimden Sorumlu Komitenin Hesap Dönemi İçinde Yönetim Kuruluna Kaç Kez Yazılı Bildirimde Bulunduğu Yıllık Faaliyet Raporu Hakkında Bilgi.....	8
2.13. Şirketin Araştırma Geliştirme Çalışmaları.....	8
3. 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
3.1. Kira Sertifikası İhraçları.....	9
3.2. Yatırım Faaliyetleri.....	11
3.3. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri.....	11
3.4. İştirakler	11
3.5. Şirket Hakkındaki Denetimler.....	11
3.6. Şirket Aleyhine Açılan Davalar.....	11
3.7. Uygulanan Yaptırımlar.....	11
3.8. Belirlenen Hedeflere Ulaşma Durumumuz	12
3.9. 2025 Yılında Yapılan Olağanüstü Genel Kurullar	12
3.10. Bağış ve Yardımlar	12
3.11. Bağlı Şirketler Kapsamında Açıklamalar.....	12
3.12. İlişkili Taraf İşlemleri	12
4. FİNANSAL DURUM	12

4.1. Yönetimin Değerlendirmesi.....	12
4.2. Kâr Dağıtım.....	13
4.3. Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları.....	13
5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	14
6. DİĞER HUSUSLAR	14
6.1. Faaliyet Döneminin Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler	14
6.2. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	14
6.3. 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Sektörel Gelişim ve Şirket'in Konumu.....	14
7. SORUMLULUK BEYANI	15

1. YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Vakıf Varlık Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27/02/2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal

durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporla ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.
- Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Sunay Anıktar'dır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Sunay Anıktar, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

2. GENEL BİLGİLER

2.1. Giriş

Vakıf Varlık Kiralama A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacı ile Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olarak, 7 Kasım 2016 tarihinde kurularak ticaret siciline tescil edilmiştir. Şirket'in tek ortağı Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'dir.

Anonim Şirket statüsünde olan Şirket'in 50.000 TL tutarındaki kuruluş sermayesinin kurucu hissedarlar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ad Soyad / Ticaret Ünvanı	Pay Tutarları	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar	Ödenmemiş Paylar
Vakıf Katılım Bankası AŞ	50.000	%100	50.000	-

Pay devrine ilişkin Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair ilgili mevzuat hükümleri saklı olmak üzere Şirket'in,

(a) Birleşme ve bölünme işlemlerine taraf olması;

(b) Bir kişinin Şirket sermayesinin doğrudan veya dolaylı olarak %10'u veya daha fazlasını temsil eden payları edinmek suretiyle Şirket ortağı olması veya bir ortağa ait payların Şirket sermayesinin %10, %20, %33 veya %50'sini aşması sonucunu veren pay edinimleri ile bir ortağa ait payların bu oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri;

(c) Yönetimsel veya oy imtiyazı veren payların devri;

Herhangi bir orana bakılmaksızın Sermaye Piyasası Kurulunun iznine tabidir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerde yer alan hükümler saklıdır.

Şirket'in genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Faaliyet Raporunun ilgili olduğu hesap dönemi **01/01/2025 – 31/12/2025** tarihleri arasındadır.

Şirket'in merkez adres, ticaret sicili, internet sitesi ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

VAKIF VARLIK KIRALAMA A.Ş

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

Ticaret Sicil Numarası: 55058/5

Tescil Tarihi: 7 Kasım 2016

Mersis no: 0883044181600014

Adres: İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cd. B Blok No:10, 34768 Ümraniye/İstanbul

Tel : 0 216 800 38 76

Faks : 0 216 800 31 91

2.2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri

Ad Soyad	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Süresi/Sona Erme Tarihi
Dr. Durmuş Ali KUZU	Yönetim Kurulu Başkanı	31.07.2025	3 Yıl / 31.07.2028
Ahmet İlyas ÇÖLLÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.07.2025	3 Yıl / 31.07.2028
Cafer BAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.07.2025	3 Yıl / 31.07.2028
Önder KALUÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	31.07.2025	3 Yıl / 31.07.2028
Alper TANYER	Bağımsız Üye	31.07.2025	3 Yıl / 31.07.2028

Dr. Durmuş Ali KUZU- Yönetim Kurulu Başkanı

Dr. Durmuş Ali Kuzu, Vakıfbank'ta kredi analisti olarak 1996 yılında başladığı bankacılık kariyerine T. Emlak Bankası'nda müfettiş olarak devam etmiş, Hazine Müsteşarlığı, BDDK ve KGK'nın sektörel düzenleme, denetleme, uygulama ve lisanslama birimlerinde bankalar yeminli murakıbyı, koordinatör, grup başkanı, daire başkanı ve başkan yardımcısı olarak önemli kamu görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında, QNB Türkiye'nin yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş ve 9 yıl boyunca iç sistemlerden sorumlu denetim komitesi ve yönetim kurulu üyeliği görevlerini ifa etmiştir. 2025 yılı mayıs ayında ise Vakıf Katılım Bankası Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş ve Teftiş, İç Kontrol, Risk, Uyum ve Mevzuat Başkanlıklarının bağlı olduğu Banka Denetim Komitesi Başkanlığına atanmıştır.

Durmuş Ali Kuzu Ankara Üniversitesi SBF işletme bölümünden 1996 yılında mezun olmuş, 2008 yılında Amerika'da Illinois Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans eğitimini ve 2018 yılında Başkent Üniversitesi'nde Muhasebe-Finansman alanında doktorasını tamamlamıştır. BASEL ve FSB Bankacılık Komitelerinde Üye Ülke Temsilcisi görevlerini üstlenmiş ve FSAP ülke koordinatörlüğü yapmıştır. ABD, İngiltere ve Avrupa Birliği olmak üzere çeşitli ülkelerin bankacılık-finans sektöründeki düzenleme ve denetim uygulamaları hakkında çalışmalarda bulunmuş, muhtelif seminerlere ve konferanslara iştirak etmiştir. Kitap çalışmalarının yansısı, çeşitli dergilerde ve konferanslarda makaleleri ve tebliğleri yayımlamış ve üniversitelerde dersler vermiştir.

Bağımsız Denetçi ve SMMM ruhsatlarına sahip olan Dr. Kuzu'nun, Harvard Business School authentic leadership, siber güvenlik ve bilgi güvenliği yönetimi; Mannheim Business School veri analitiği & bilimi ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği sürdürülebilirlik uzmanlığı sertifikaları bulunmaktadır. TMA Türkiye kurucu üyesi, BDDMP Derneği kurucu başkanı ve Bankalar Yeminli Murakıbyı Vakfı Yönetim Kurulu

Başkanı olup Temmuz 2025'ten itibaren Vakıf Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Ahmet İlyas ÇÖLLÜ- Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme bölümünden 1998 yılında mezun oldu. Kariyerinin başlangıcında, özel sektör firmaların dış ticaret bölümlerinde çalıştı. 2002 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası'nın Uluslararası Bankacılık Müdürlüğü'ne Uzman olarak atandı. 2007 yılında Kuveyt'te, Kuwait International Bank'ta Uluslararası Bankacılık bölümünde göreve başladı. 2011 yılında aynı ülkede Boubyan Bank'a Muhabir İlişkiler Müdürü olarak transfer oldu. 2016 yılında faaliyete geçen Vakıf Katılım'a kuruluş sürecinde Uluslararası Bankacılık Müdürü olarak katılmış olup halen sürdürdüğü bu görevin yanı sıra Vakıf Varlık Kiralama AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir.

Cafer BAL- Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında Çankırı'da doğdu. 2009 yılında Sakarya Üniversitesi Maliye bölümünde lisans eğitimini tamamladı. 2009-2014 yılları arasında Vintage adlı firmanın Brooklyn, New York'taki mağazasında yönetici olarak çalıştı. 2015-2017 yılları arasında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Dış Ticaret İşlemleri Operasyon Müdürlüğünde Uzman yardımcısı ve Uzman görevlerinde yer aldı. 2017 Ağustos yılı içerisinde Vakıf Katılım Bankası'nda Uluslararası Bankacılık Başkanlığı Uzmanı olarak başladığı göreve, yine aynı banka ve başkanlık bünyesinde yönetici olarak devam etmektedir. 2025 yılı temmuz ayı itibariyle Vakıf Varlık Kiralama AŞ'de Yönetim Kurulu üyeliğini yürütmektedir.

Önder KALUÇ- Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Sivas Koyulhisar'da doğdu. 2014 yılında Marmara Üniversitesi Ekonometri Bölümü'nden mezun oldu. 2016-2019 yılları arasında Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Hazine Operasyon Birimi'nde Uzman Yardımcısı – Uzman olarak çalıştı. Haziran 2019 tarihinde Uluslararası Bankacılık Müdürlüğü, Yatırım Bankacılığı ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı olarak Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de başladı. Haziran 2019 – Ekim 2021 tarihleri arasında Uluslararası Bankacılık Müdürlüğünde Uzman – Yönetmen Yardımcısı görevlerinde bulundu. Kasım 2021 tarihi itibarıyla Aktif Pasif Yönetimi Bölüm Başkanlığı bünyesinde Yatırım Bankacılığı Yöneticisi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Vakıf Varlık Kiralama AŞ'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Alper TANYER- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında Bandırma'da doğdu. 2007 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 2017'de Sabancı Üniversitesi Executive MBA programını tamamladı; aynı yıl Columbia Business School'da müzakere ve girişimcilik eğitimleri aldı. 2008 yılında katıldığı Akbank'ta sırasıyla Türev Ürünler, Hazine Pazarlama ve Aktif-Pasif Yönetimi birimlerinde görev yaptı; son olarak Trading Bölüm Başkanı olarak çalıştı. 2025 yılında Vakıf Katılım Bankası'na Hazine Satış ve Pazarlama Bölüm Başkanı olarak katıldı. Ayrıca Vakıf Varlık Kiralama AŞ' de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

2.3. Bağımsızlık Beyanı

Vakıf Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğim nedeni ile Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

a) Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya Vakıf Varlık Kiralama A.Ş. sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'nin denetimini derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Son beş yıl içerisinde, Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

d) Yönetim Kurulu üyeliği dolayısı ile Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'nin sermayesinde sahip olacağım hisse oranının %1'den fazla ve imtiyazlı olmayacağını,

e) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,

g) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

h) Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

i) Vakıf Varlık Kiralama A.Ş. faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'nin işlerine zaman ayırabileceğimi,

j) Vakıf Varlık Kiralama A.Ş. nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

k) Vakıf Varlık Kiralama A.Ş. nin ilişkili taraflarının üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

D) Yukarıda belirtilen hususlar ile ilgili bilgilerin gerçeği yansıtmadığının tespiti halinde tüm sorumluluğun tarafıma ait olacağını; bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde, bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal yönetim kurulunuza iletteceğime; ayrıca eş anlı olarak bu durumu ve gerekçesini Sermaye Piyasası Kurulu'na da yazılı olarak iletteceğime; bağımsızlığımı kaybettiğim durumda yönetim kurulu üyeliğinden istifa edeceğime,

Yönetim Kurulunuz, ortaklarınız ve ilgili bütün tarafların bilgisine beyan ederim. **31/12/2025**

Alper TANYER

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2.4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu, kira sertifikalarının ihracı ve ihraç edilen sertifikalarla ilgili ödemelerin yapılması ve sertifikaların itfası için ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yapılması gerekli bütün iş ve işlemleri yürütür.

Yönetim Kurulu, kira sertifikası ihracı çerçevesinde gerekli tüm sözleşmeleri imzalar. Yönetim Kurulu Şirket'i temsil ve ilzama yetkilendirdiği üçüncü kişi, murahhas üye veya müdür ile birlikte en az bir Yönetim Kurulu üyesi bu sözleşmeleri de imzalayabilir.

Yönetim Kurulu, her bir tertip kira sertifikası ihracından elde edilen gelirlerin kira sertifikası sahiplerine ödenmesinden sorumludur.

Şirket, yalnızca kira sertifikası ihracı, ihraca dayanak işlemlerin gerçekleştirilmesi ve mevzuat uyarınca faaliyetinin devamı kapsamında katlanılması gereken harcamaları yapabilir. Bu kapsamda Şirket tarafından emsallerine uygun olmayan harcamalar yapılamaz. Yapılacak bu harcamalarda sorumluluk Şirket Yönetim Kurulu'na aittir.

Kira sertifikası sahiplerine yapılacak ödemelerin vadeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve buna ilişkin bilgilere izahnamede veya nitelikli yatırımcılara yapılacak duyurularda yer verilir. Ödemeler Şirket'in devraldığı, vekâleten yönetim sözleşmesine konu ettiği, yönettiği veya alıp-sattığı, varlık ve haklardan kaynaklanan gelirlerden ve kar paylarından karşılanır.

Yönetim Kurulu, fon kullanıcıları veya üçüncü kişilerin Şirket'e karşı olan ödeme yükümlülüklerinin yerine getirilmemesi durumunda, dayanak varlık veya hakkın satılarak kira sertifikası sahiplerinin olası zararlarının tazmin edilmesi dâhil olmak üzere, yatırımcıların menfaatlerinin korunmasına yönelik tedbirlerin alınmasından sorumludur.

Şirket Yönetim Kurulu ayrıca Türk Ticaret Kanunu, Kira Sertifikaları Tebliği ve ilgili mevzuatın kendisine verdiği sair görevleri ifa eder.

2.5. Yönetim Kurulu Üyeliklerindeki ve Denetçilerdeki Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketin Yönetim Kurulu üyeliklerinde ve denetçilerinde değişiklik meydana gelmemiştir.

2.6. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu üyelerine 898,418,70 TL net ödeme yapılmıştır.

2.7. Personel Sayısı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketin çalışan personeli bulunmamaktadır.

2.8. Şirketimizin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Yoktur.

2.9. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Yoktur.

2.10. Komitelerin Faaliyetleri ile İlgili İhtiyaç Duydukları Danışmanlık Hizmetleri ile İlgili Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Herhangi Bir İlişkinin Olup Olmadığı Hususundaki Bilgi Faaliyet Raporunda Açıklanma Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerimiz arasında komiteler yer almamaktadır.

2.11. Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları Hakkında Yıllık Faaliyet Raporunda Açıklama Bilgi

Denetimden sorumlu komite bulunmamaktadır.

2.12. Denetimden Sorumlu Komitenin Hesap Dönemi İçinde Yönetim Kuruluna Kaç Kez Yazılı Bildirimde Bulunduğu Yıllık Faaliyet Raporu Hakkında Bilgi

Yoktur.

2.13. Şirketin Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

3. 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1 Ocak 2025 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar Vakıf Katılım Bankası AŞ'nin fon kullanıcısı olduğu yönetim sözleşmesine dayalı **35 adet** toplamda yaklaşık **27 milyar TL'lik** halka arz edilerek ve halka arz edilmeksizin tahsisli olarak veya nitelikli yatırımcılara yönelik kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

3.1. Kira Sertifikası İhraçları

Sıra	ISIN Kodu	Nominal Tutar (TL)	İhraç Tarihi	Vade (İtfa) Tarihi
1	TRDVVRK42511	600.000.000	03/01/2025	09/04/2025
2	TRDVVRK42529	1.500.000.000	16/01/2025	22/04/2025
3	TRDVVRK52510	300.000.000	04/02/2025	09/05/2025
4	TRDVVRK62519	600.000.000	13/02/2025	26/06/2025
5	TRDVVRK52536	400.000.000	05/03/2025	15/05/2025
6	TRDVVRK62527	1.500.000.000	24/03/2025	23/06/2025
7	TRDVVRK72518	210.000.000	09/04/2025	09/07/2025
8	TRDVVRK72526	500.000.000	15/04/2025	18/07/2025
9	TRDVVRK72534	700.000.000	22/04/2025	30/07/2025
10	TRDVVRK82517	900.000.000	09/05/2025	07/08/2025
11	TRDVVRK82533	330.000.000	13/05/2025	27/08/2025
12	TRDVVRK82541	800.000.000	15/05/2025	27/08/2025
13	TRDVVRK82566	600.000.000	12/06/2025	27/08/2025

Sıra	ISIN Kodu	Nominal Tutar (TL)	İhraç Tarihi	Vade (İtfa) Tarihi
14	TRDVVRK92516	1.000.000.000	23/06/2025	25/09/2025
15	TRDVVRKK2517	600.000.000	26/06/2025	13/11/2025
16	TRDVVRKE2515	200.000.000	11/07/2025	08/10/2025
17	TRDVVRKE2523	600.000.000	18/07/2025	17/10/2025
18	TRDVVRKE2531	1.500.000.000	30/07/2025	30/10/2025
19	TRDVVRKE2549	900.000.000	04/08/2025	30/10/2025
20	TRDVVRKK2525	800.000.000	07/08/2025	07/11/2025
21	TRDVVRKK2533	1.050.000.000	19/08/2025	24/11/2025
22	TRDVVRKK2541	1.000.000.000	27/08/2025	20/11/2025
23	TRDVVRKA2519	750.000.000	28/08/2025	01/12/2025
24	TRDVVRKA2527	200.000.000	05/09/2025	01/12/2025
25	TRDVVRKA2535	700.000.000	25/09/2025	18/12/2025
26	TRDVVRK12613	200.000.000	09/10/2025	12/01/2026
27	TRDVVRK12621	900.000.000	17/10/2025	15/01/2026
28	TRDVVRK12639	150.000.000	22/10/2025	15/01/2026
29	TRDVVRK12647	2.200.000.000	30/10/2025	29/01/2026
30	TRDVVRK12654	1.000.000.000	07/11/2025	29/01/2026

Sıra	ISIN Kodu	Nominal Tutar (TL)	İhraç Tarihi	Vade (İtfa) Tarihi
31	TRDVVRK32611	750.000.000	13/11/2025	19/03/2026
32	TRDVVRK22612	1.200.000.000	20/11/2025	12/02/2026
33	TRDVVRK22620	815.000.000	25/11/2025	25/02/2026
34	TRDVVRK32629	1.000.000.000	01/12/2025	06/03/2026
35	TRDVVRK32637	850.000.000	18/12/2025	12/03/2026

3.2. Yatırım Faaliyetleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan payların edinimi olmamakla birlikte yapılmakta olan bir yatırımı da bulunmamaktadır.

3.3. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iç denetim bölümü bulunmamaktadır.

3.4. İştirakler

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır. Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kendi payını iktisap etmemiştir.

3.5. Şirket Hakkındaki Denetimler

Şirketin, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan finansalları, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından denetlenmektedir.

3.6. Şirket Aleyhine Açılan Davalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketin aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte olan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

3.7. Uygulanan Yaptırımlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket veya Yönetim Kurulu üyeleri hakkında adli veya idari yaptırım uygulanmamıştır.

3.8. Belirlenen Hedeflere Ulaşma Durumumuz

21 Kasım 2024 tarihinde SPK tarafından onaylanan 30 milyar TL'lik ihraç tavanının bir yıllık süre içerisinde yaklaşık 26.5 milyar TL'lik kısmı kullanılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, tedavülde yaklaşık **9 Milyar TL'lik** kira sertifikamız bulunmaktadır.

3.9. 2025 Yılında Yapılan Olağanüstü Genel Kurullar

Vakıf Varlık Kiralama Anonim Şirketi'nin 31.07.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup mevcut Yönetim Kurulu üyeleri belirlenmiştir.

3.10. Bağış ve Yardımlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcama bulunmamaktadır.

3.11. Bağlı Şirketler Kapsamında Açıklamalar

Şirket, Vakıf Katılım Bankası AŞ'nin bağlı ortaklığı olup bağlı şirket kapsamında hâkim şirketin yararına alınan ve alınmasından kaçınılan işlem ve önlem bulunmamakta olup bu çerçevede zarar denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlem de bulunmamaktadır.

3.12. İlişkili Taraf İşlemleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri		
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	79.203	263.712
Toplam	79.203	263.712
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar		
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	9.521.418.990	7.264.602.263
Toplam	9.521.418.990	7.264.602.263

4. FİNANSAL DURUM

4.1. Yönetimin Değerlendirmesi

Şirketimizin 2025 yılında Özkaynak tutarı 234.495 TL ve aktif büyüklüğü 9.521.543.450 TL'dir. Sabit kıymetlerimiz bulunmadığından amortisman ayrılmamıştır.

Takip eden dönemlerde yapılanmamızı hızlandırarak sektörümüzde öncü bir konuma yükselmek için çalışmalarımızı sürdüreceğiz ve kendimizi daha da geliştireceğiz.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'imizin sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu bulunmamak ile birlikte herhangi bir teşvikten de yararlanılmamıştır.

4.2. Kâr Dağıtımı

Kâr dağıtımı Şirket esas sözleşmesinin 25. maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, mali durumumuz ve gelecek dönemler ile ilgili beklentiler dikkate alınarak yapılmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2025 itibarıyla herhangi bir kâr dağıtımı yapmamıştır.

4.3. Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları

ÖZET BİLANÇO (TL)	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	9.521.543.450
Duran Varlıklar	.-
Toplam Varlıklar	9.521.543.450
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.521.308.955
Uzun Vadeli Yükümlülükler	.-
Özkaynaklar	234.495
Toplam Kaynaklar	9.521.543.450
ÖZET GELİR TABLOSU	1 Ocak- 31 Aralık 2025
Hasılat	2.896.985.835
Brüt Kar	2.791.128
Sürdürülen Faaliyetler Karı/(Zararı)	(51.153)
Dönem Karı/(Zararı)	(51.153)

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi şirket halka açık olmadığından bulunmamaktadır.

Şirket yönetimi; Kredi Riski, Likidite Riski, Piyasa Riski, Yabancı Para Kur Riskini, kaynak kuruluşla birlikte yönetmektedir.

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1. Faaliyet Döneminin Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

12 Ocak 2026, 15 Ocak 2026, 22 Ocak 2026, 29 Ocak 2026 (iki adet) ve 12 Şubat 2026 tarihlerinde Vakıf Katılım Bankası AŞ'nin "Fon Kullanıcısı" olarak yer aldığı, halka arz edilerek veya nitelikli olarak satışa sunulan yönetim sözleşmesine dayalı toplamda yaklaşık **6 Milyar TL'lik** kira sertifikaları ihracı gerçekleşmiştir.

6.2. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

6.3. 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Sektörel Gelişim ve Şirket'in Konumu

Kira sertifikası ihracı ve bu ihraca yönelik işlemleri gerçekleştirmek için kurulan varlık kiralama şirketlerine ilgi her geçen yıl giderek artmaktadır.

7. SORUMLULUK BEYANI

FINANSAL TABLOLARIN VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 27.02.2026

KARAR SAYISI: 94

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

a) Şirketimizin 01/01/2025 - 31/12/2025 dönemine ilişkin finansal tablolarının, finansal tablo dipnotlarının ve faaliyet raporunun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolar ve dipnotlarının, sınırlı bağımsız denetim raporunun ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ve açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanmış finansal tabloların Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi, performansını ve Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla

VAKIF VARLIK KIRALAMA AŞ

Önder KALUÇ

Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet İlyas ÇÖLLÜ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili